**Механизмы управления развитием ресурсного потенциала региона**

*Статья опубликована в журнале «Российское предпринимательство»* [*№ 23 (221) за 2012 год*](http://www.creativeconomy.ru/mag_rp/archive/26274/)*, cтр. 174-177.*

*Рубрика:* [региональная экономика](http://www.creativeconomy.ru/headings/regionalnaya-ekonomika/)

*Аннотация:*  
В статье рассматриваются механизмы управления развитием ресурсного потенциала региона, а также методы анализа ресурсного потенциала региона и их роль в социально-экономическом развитии.

*Ключевые слова:* [реализация партнерских отношений](http://www.creativeconomy.ru/keywords/realizaciya-partnerskix-otnoshenij/), [ресурсный потенциал региона](http://www.creativeconomy.ru/keywords/resursnyj-potencial-regiona/), [решение стратегических задач](http://www.creativeconomy.ru/keywords/reshenie-strategicheskix-zadach/), [снижение трансакционных издержек и рисков](http://www.creativeconomy.ru/keywords/snizhenie-transakcionnyx-izderzhek-i-riskov/), [условия экономического развития региона](http://www.creativeconomy.ru/keywords/usloviya-ekonomicheskogo-razvitiya-regiona/), [формирование «стратегии роста»](http://www.creativeconomy.ru/keywords/formirovanie-strategii-rosta/)

[**Якушкина Т.А.**](http://www.creativeconomy.ru/authors/26329/)  
*канд. экон. наук, доцент кафедры государственного управления и финансов, Брянская государственная инженерно-технологической академия*   
[**Николаев В.А.**](http://www.creativeconomy.ru/authors/26330/)  
*д-р экон. наук, профессор кафедры менеджмента, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, г. Москва*

Основным инструментом достижения поставленных целей социально-экономического развития региона является обеспечение взаимодействия региона с внешней и внутренней средой, которое позволяет поддерживать и использовать его потенциал на уровне. Управление развитием ресурсного потенциала региона в условиях изменения параметров внешней и внутренней среды раскрывает сущность процесса ресурсообмена и ресурсопотребления в контексте стратегического планирования развития региона и обеспечивает реализацию «стратегии роста» региона.

***Ресурсный потенциал региона***

Анализ тенденций управления развитием ресурсного потенциала региона позволил обосновать необходимость формирования «стратегии роста», ее включения в приоритетные направления и единый долгосрочный план развития ресурсного потенциала региона. Этот план включает в себя проекты программ развития ведущих отраслей, предусмотренных федеральными и региональным программами, во взаимодействии с планами развития малого и среднего бизнеса муниципальных образований, а также стратегическими планами крупных предприятий региона [1]. Закономерность развития экономики региона показывает, что основное место в его развитии занимает процесс ресурсного обеспечения плана развития и входящих в него проектов и программ, реализация которых обеспечивается за счет кооперации участников, концентрации бюджетных и внебюджетных ресурсов.

Особенности распределения и перераспределения ресурсного потенциала во многом зависят от редкости и ограниченности факторов потребления, вовлекаемых в процесс управления развитием региона. Раскрыты факторы, влияющие на процесс формирования и использования ресурсного потенциала региона с учетом вступления России в ВТО. Детализировано и оценено комплексное воздействие на ресурсный потенциал региона как внешних, так и внутренних факторов.

Ранее производимая оценка весомости элементов ресурсного потенциала в развитии региона учитывала, что в роли главных элементов, которые влияют на развитие, выступают трудовые ресурсы, производственные мощности, инфраструктура, природные ресурсы и условия окружающей среды. Оценка производилась на основе количественных и качественных характеристик и не учитывала особенности движения перечисленных элементов или их способности к перемещению в разрезе территорий. Однако данная особенность очень существенно влияет на оценку весомости элементов ресурсного потенциала в развитии региона. Учитывая данный фактор, в качестве наиболее весомых элементов ресурсного потенциала в развитии региона выявлены: человеческий, информационный и природно-экономический. Именно способность к перемещению в разрезе территорий ресурсных элементов дают возможность более точной оценки весомости элементов ресурсного потенциала в развитии региона.

***Направления экономического развития, определяющие «стратегию роста» региона***

Авторы считают необходимым целенаправленное воздействие на процесс управления развитием ресурсного потенциала путем создания нового механизма принятия управленческих решений в областиразвития ресурсного потенциала региона, сфокусированного на решении стратегических задач, обеспечивающих достижение стратегического эффекта [2].

Основными направлениями экономического развития, обеспечивающими преимущества в управлении ресурсным потенциалом, позволяющими определить прогрессивную специализацию региона и его «стратегию роста», являются следующие:

− рост деловой активности во всех сферах и отраслях экономики региона по управлению ресурсным потенциалом;

− рост конкурентоспособности инновационных производств региона, при котором возможно расширенное воспроизводство ресурсного потенциала, выполнение роли «локомотивов роста» для всей экономики региона;

− повышение уровня качества жизни и социальной защищенности населения и его занятости, рост заработной платы, квалификации работающих;

− повышение инвестиционной привлекательности.

«SUBURB»-подход[[1]](file:///C:\Users\7C77%7E1\AppData\Local\Temp\Rar$DI40.584\H4%20%D0%AF%D0%BA%D1%83%D1%88%D0%BA%D0%B8%D0%BD%D0%B0%20%D0%A2.%D0%90.%20%D0%9D%D0%B8%D0%BA%D0%BE%D0%BB%D0%B0%D0%B5%D0%B2%20%D0%92.%D0%90.rtf#_ftn1) к управлении развитием региона путем зонирования и формирования приоритетных групп территорий опережающего развитиядолжен бытьнацелен наобеспечение рационального использования имеющихся ресурсов. Применение системного подхода к управлению развитием региона позволит:

− внедрить обоснованную систему принимаемых решений по формированию и использованию ресурсов региона и более результативную систему контроля ресурсосбережения;

− повысить осведомленность населения о принятой стратегии развития региона и результативности деятельности органов государственной власти.

***Факторы воспроизводства и развития ресурсного потенциала региона***

Важным условием ресурсного обеспечения развития региона в условиях неоднородности экономического и институционального пространства страны и ее регионов является снижение трансакционных издержек и рисков. При этом необходимо учитывать и анализировать не отдельные факторы роста и развития ресурсного потенциала, а ориентироваться на их сводный интегральный показатель, а также особенности воздействия факторов «мягкой среды» на доходный потенциал региона за определенный период времени.

Авторами выявлена целесообразность реализации стратегических партнерских соглашений, комплексных контрактных планов за счет интеграции ресурсов, комплексного планирования и синхронизации усилий управленческих структур всех уровней власти.

Особое значение имеют также институциональные и организационно-экономические условия воспроизводства ресурсного потенциала региона, изменение его структуры от преимущественно «жестких» ресурсных элементов к преимущественно «мягким» элементам.

Основными механизмами управления рисками развития ресурсного потенциала должны быть следующие:

– институциональные и правовые механизмы (законы, нормы, стандарты и др.);

– управленческие − (SWOT-анализ, прогнозирование и планирование, имитационное моделирование, диверсификация, картографирование инвестиций и их рисков, статистическая и оперативная отчетность и др.);

– экономические − (налоги, госзаказы, программы закупок, гарантии, поручительства органов регионального управления, бюджетирование, хеджирование и др.);

– социальные − (убеждения, социальное нормирование, социальное партнерство, самоконтроль и др.);

– информационные − (мониторинг, коммуникации, публичность деятельности и др.).

***Заключение***

Предложенный алгоритм экономического анализа ресурсного потенциала является инструментом достижения конечных целей. Целевая направленность аналитических процедур обеспечивает информационную базу о реальном состоянии ресурсного потенциала региона для организации действенной системы контроля ресурсосбережения и объективной оценки конечных результатов деятельности органов государственной власти по обеспечению реализации «стратегии роста» региона.

При этом уровень социально-экономического развития региона выступает интегрированным выражением степени использования факторов и предпосылок регионального развития для достижения адекватных социальных результатов.

[[1]](file:///C:\Users\7C77%7E1\AppData\Local\Temp\Rar$DI40.584\H4%20%D0%AF%D0%BA%D1%83%D1%88%D0%BA%D0%B8%D0%BD%D0%B0%20%D0%A2.%D0%90.%20%D0%9D%D0%B8%D0%BA%D0%BE%D0%BB%D0%B0%D0%B5%D0%B2%20%D0%92.%D0%90.rtf#_ftnref1) SUBURB-подход (от англ. suburb – окрестности)

***Ссылка для цитирования:***

|  |
| --- |
| *Якушкина Т.А.*, *Николаев В.А.* Механизмы управления развитием ресурсного потенциала региона // Российское предпринимательство. — 2012. — № 23 (221). — c. 174-177. — http://www.creativeconomy.ru/articles/26328/ |

***Литература:***  
1. Борисов Е.Ф. Экономическая теория // Курс лекций для студентов высших учебных заведений: − М.: Юрайт, 1998. – 478 с.  
2. Официальный сайт администрации Брянской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.bryanskobl.ru.